

ÍNDICE

PRESENTACIÓN: LOS SOÑADORES DE LO ABSOLUTO 10

INTRODUCCIÓN 15

**DEL AUTORITARISMO EN BRASIL A LA ADMINISTRACIÓN POPULAR
EN PORTO ALEGRE 23**

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 31

Pero... ¿qué es exactamente el presupuesto participativo? 31

Funcionamiento 34

La estructura 35

Las organizaciones de la sociedad civil 35

El papel de la administración en el funcionamiento del
presupuesto participativo 37

Las instancias del presupuesto participativo 39

El ciclo anual 44

Criterios y método de decisión 50

Gestión y desarrollo 55

LA EVOLUCIÓN DE LA EXPERIENCIA DE PORTO ALEGRE 71

Evolución del modelo en Porto Alegre 72

El presupuesto participativo entre 1997 y 2001 74

La recaudación tributaria 77

Las políticas urbanas 78

Políticas sociales 83

El presupuesto participativo en el estado de Río Grande do Sul 89

Aspectos técnicos 89

Algunas consideraciones 98

Otros modelos y experiencias de presupuesto participativo 101

El modelo de Belo Horizonte 102

MÁS ALLÁ DE LA GESTIÓN 107

La crisis actual del Estado y la respuesta ofrecida por el presupuesto participativo 109

Los gobiernos locales de izquierdas 115

La polémica de la izquierda sobre Porto Alegre 118

La oposición al presupuesto participativo 120

La relación del presupuesto participativo con la Cámara de Representantes municipal 121

Aspectos administrativos 124

La eficiencia en la gestión económica 126

Hacer frente a la corrupción y al clientelismo 128

La gestión de la ciudad 129

Lo técnico, lo político y lo ciudadano 129

El interés general de la ciudad frente a la movilización de los barrios y los intereses sectoriales 132

Participación ciudadana y movimientos sociales 135

La participación en el presupuesto participativo 136

La relación con el asociacionismo 141

Las instancias del presupuesto participativo 145

¿Y EL FUTURO? 153

ANEXOS 163

Anexo 1 165

Anexo 2 169

¿Quién es el público del presupuesto participativo? 169

Perfil de los participantes 170

Participación en entidades de la sociedad civil 172

Participación en el presupuesto participativo 176

Anexo 3 179